

**Опыт выстраивания производственной системы
ОАО «Суксунский оптико-механический завод»
в рамках проекта повышения производительности труда**

Докладчик: Иван Александрович Колчанов, генеральный директор

20 апреля 2018 года



Начало участия в программе: 04.12.2017

Деятельность предприятия в цифрах

Вид деятельности - производство головных защитных ubоров и прочих средств защиты

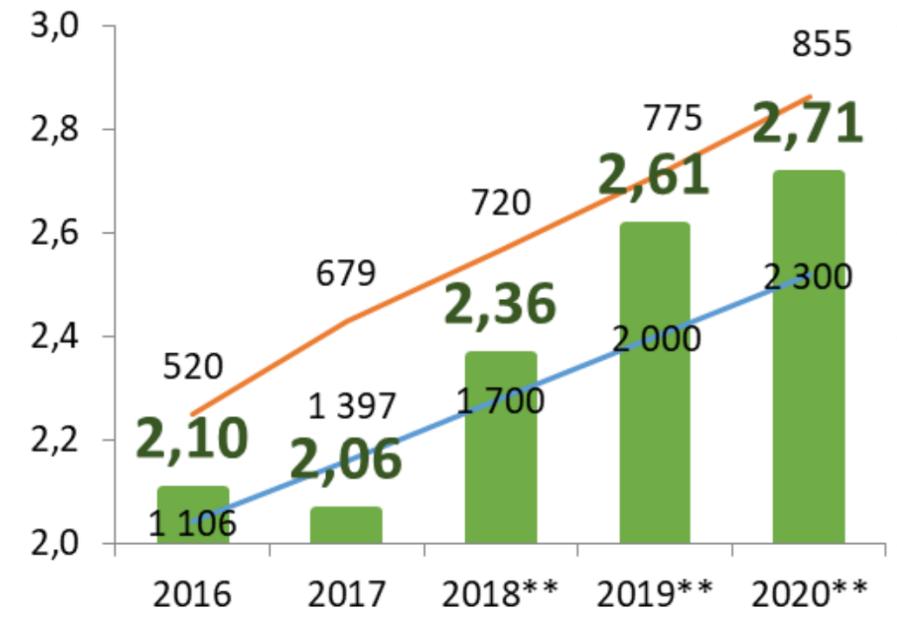
Продукты – 500 единиц номенклатуры

Число занятых – 679 человек

Выручка – 1 397,1 млн. рублей

Цели предприятия в программе*:

- ↑ 65%- Выручка
- ↑ 26%- Численность
- ↑ 30%- Произ-ть труда



*Относительно 2017 года
** План

Пилотный продукт (поток)

- каска защитная;
 - щиток защитный лицевой;
 - очки защитные.
- 84% в общей себестоимости



Показатели потока (каска защитная)

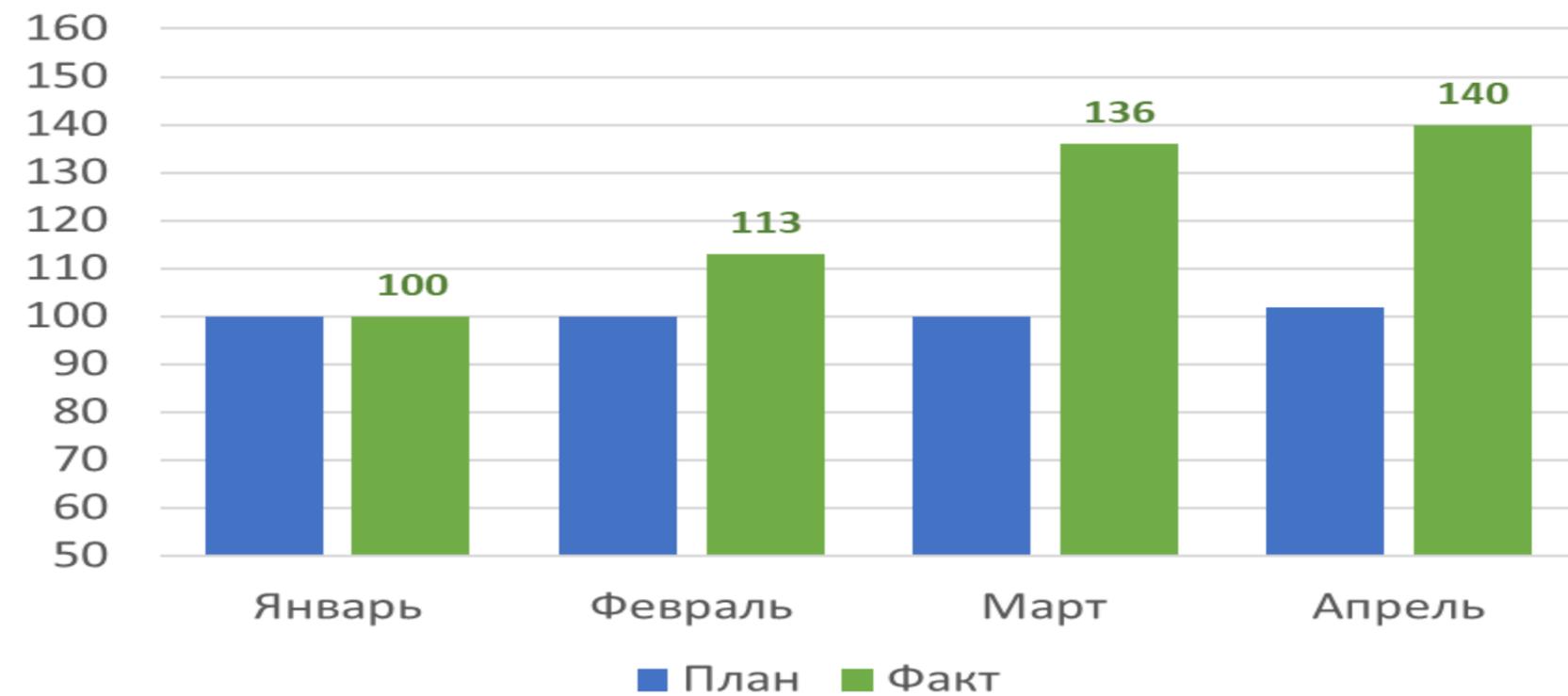


Основные направления по оптимизации потока

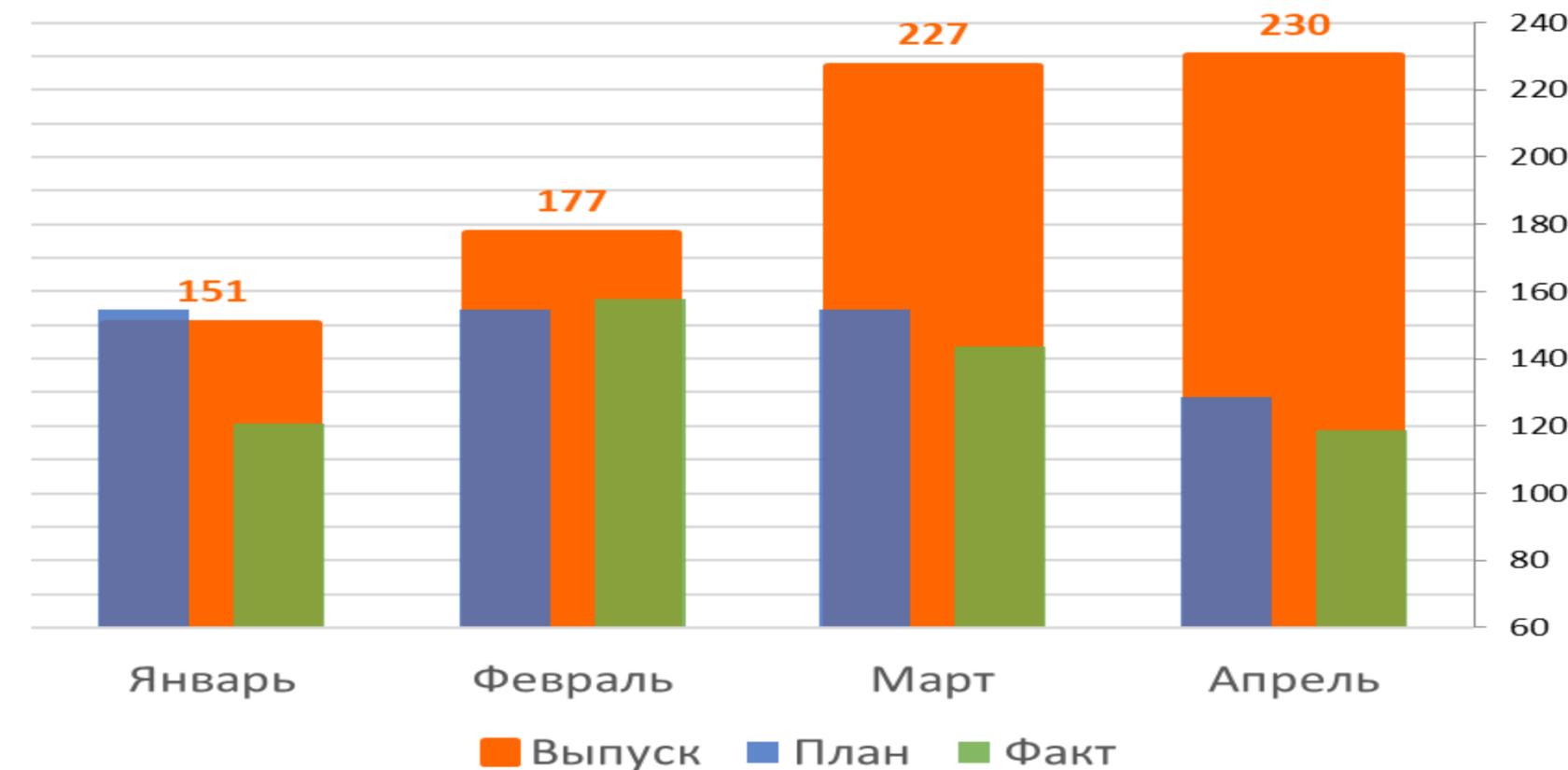
1. Создание эталонных ячеек сборки каски, щитка, очков (потоки единичных изделий);
2. Внедрение элементов тянущей системы.

**Итоги
реализации
программы
в 1 квартале
2018 года**

Выработка (каска) на 1 работника,
%



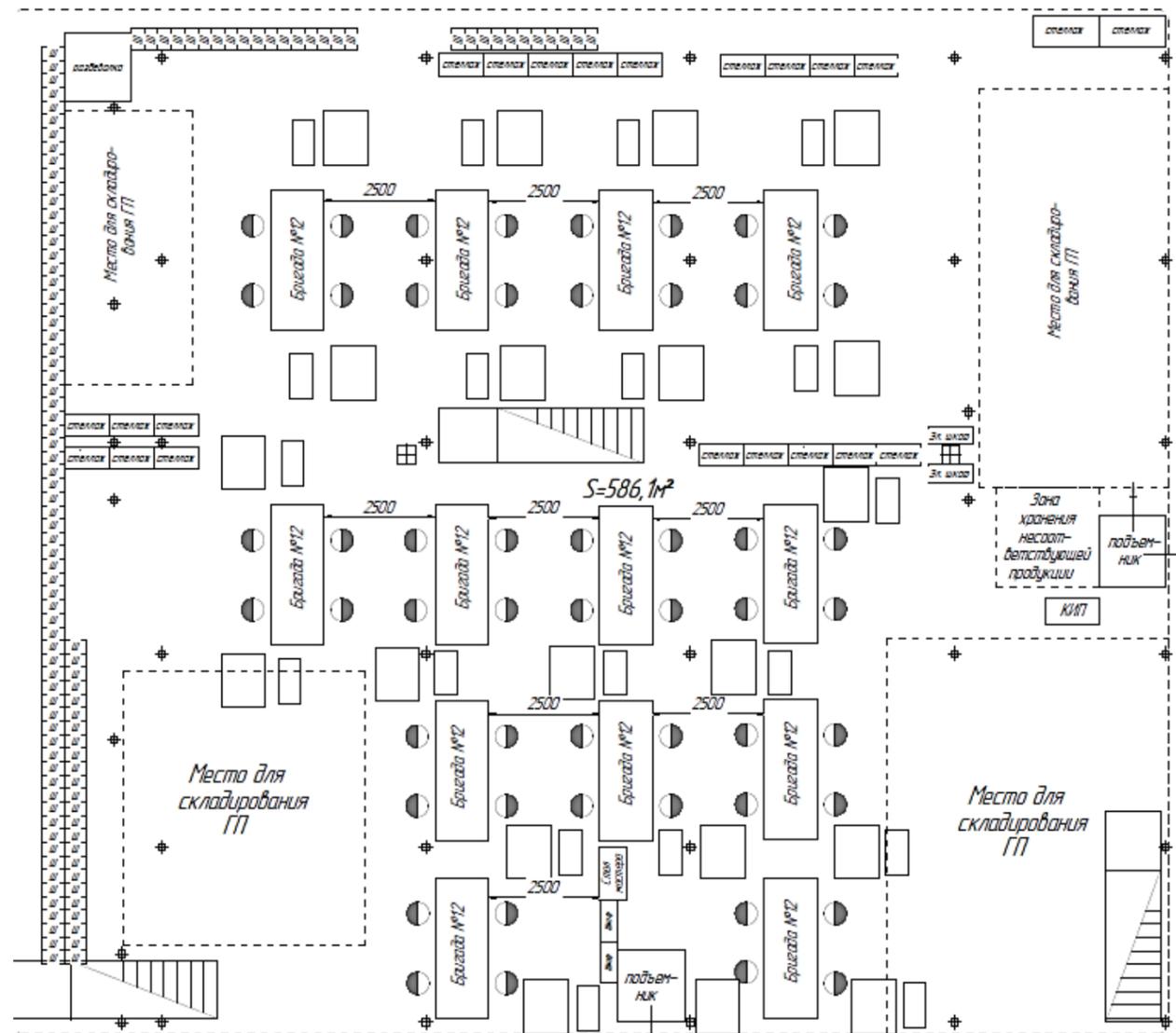
НЗП (корпус каски), тыс. шт.



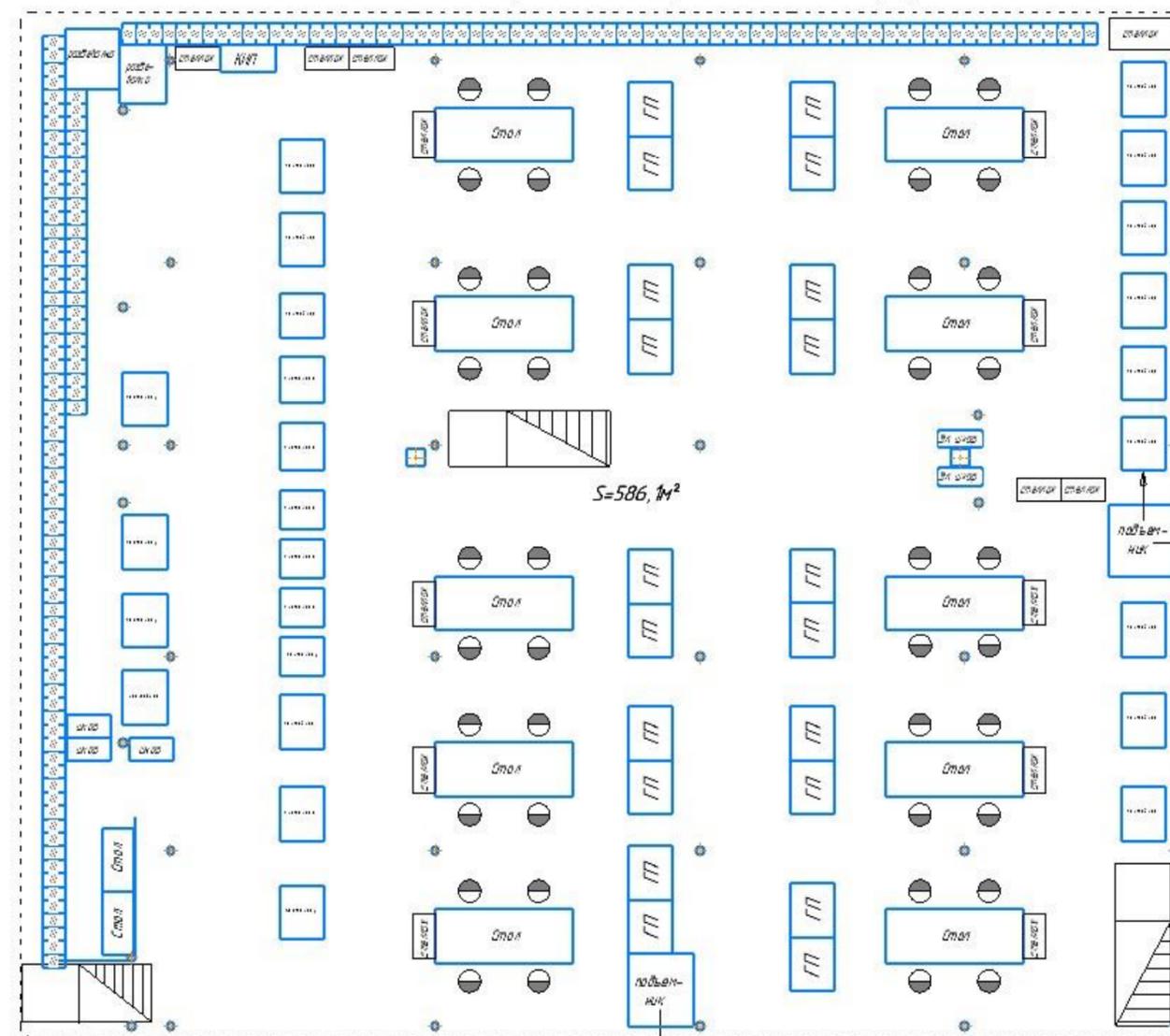
**Внедрение
улучшений**

**Разработано
планировочное решение**

было



стало



РОСОМЗ®

**Внедрение
улучшений**

**Разработан стандарт организации
сборочной ячейки**



было

стало

Организованы и визуализированы места хранения комплектующих

Внедрение улучшений



было



стало



Организована работа логиста

**Внедрение
улучшений**

было



стало



Организовано удобное для вывоза хранение готовой продукции

**Внедрение
улучшений**



было



стало

Организованы места хранения комплектующих на сборочных столах

**Внедрение
улучшений**



было



стало

Внедрение улучшений

Разработан план мероприятий по повышению качества корпусов касок

УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор ОАО «СОМЗ»
И.А. Колчанов
«02» 03 2018г.

План работ по модернизации ПФ для облегчения собираемости каски

№ п/п	Наименование работ	Сроки выполнения		Исполнитель	Примечания
		План	Факт		
1.	Модернизация 12 местной ПФ подвеска левая	7.03.18	22.03.18	Бездежных А.П., Мичков Н.М.	
2.	Проверка собираемости касок Визион с ПФ №2,3 с левыми подвесками отлитыми на модернизированной ПФ.	7.03.18		Недугов С.М.	
3.	Изготовление калибров для проверки размеров посадочных мест подвесок в касках ПР и НЕ	9.03.18		Детков, А.И.	
4.	Модернизация каски Биот уменьшение фиксирующих подвеску выступов.	23.03.18		Козионов А.Н., Желтышев С.А.	
5.	Модернизация 12 местной ПФ подвеска средняя	19.04.18	17.04.18	Никитин Н.И., Бездежных А.П.	
6.	Модернизация каски Hammer уменьшение фиксирующих подвеску выступов.	30.03.18		Козионов А.Н., Желтышев С.А.	
7.	Модернизация 12 местной ПФ подвеска правая	15.05.18	10.04.18	Волков В.А., Бездежных А.П.	
8.	Модернизация каски Титан увеличение фиксирующих подвеску выступов.	6.04.18		Козионов А.Н., Желтышев С.А.	
9.	Модернизация каски Favorit №1 увеличение фиксирующих подвеску выступов.	13.04.18		Козионов А.Н., Желтышев С.А.	
10.	Модернизация каски Favorit №2 увеличение фиксирующих подвеску выступов.	20.04.18		Козионов А.Н., Желтышев С.А.	

Главный конструктор
СОГЛАСОВАНО *С.М. Недугов*
2.03.2018

Начальник участка по изготовлению оснастки *Д.С. Савин* Д.С. Савин

Организован стенд управления проектом



Планы по реализации программы ППТ

№	Название задачи	2018								
		апр	май	июн	июл	авг	сен	окт	ноя	дек
1	Стандартизация процессов (поток «каска»).	■								
2	Распространение процессов оптимизации потока «каска защитная» на продукты: очки защитные, щиток защитный, наушники противошумные.		■							
3	Расчёт времени такта. Деление времени такта по сезонности.		■							
4	Создание супермаркетов входа-выхода. Определение страхового запаса.		■							
5	Планирование, выравнивание потоков.	■								
6	Введение повременно-премиальной системы оплаты труда.				■					
7	Организация информационных панелей.		■							

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Хорошего дня! Безопасной работы!

